

Inhoud

Voorwoord	3
1. Directie Strafrechtketen – van en voor de keten.....	4
1.1. Organisatie	4
1.2. Middelen	4
2. Prioriteiten	5
2.1. Realisatie Actieplan Strafrechtketen	5
Het Actieplan Strafrechtketen: Zaken die snel kunnen, ook snel afdoen.....	5
Realisatie Actieplan.....	6
2.2. Aanpak doorlooptijden en voorraden	7
2.3. Multiproblematiek	8
2.4. Programma Digitalisering Strafrechtketen en Duurzaam Digitaal Stelsel	10
2.5. Programma Voorbereiding Implementatie gemoderniseerd Wetboek van Strafvordering (VIS) 11	
3. Duurzaam samenwerken	13
3.1. Ondersteunen beraden.....	13
3.2. Ondersteunen platforms.....	14
3.3. Stimuleren ketencommunicatie.....	14
3.4. Verbeteren bestuurlijke informatievoorziening	15
3.5. Eenheid Keteninformatievoorziening (KIV)	16
3.6. Team Scenarioanalyses, Modelling en Simulaties (SMS)	17

Voorwoord

Voorbereidingen voor de implementatie van een nieuw Wetboek van Strafvordering, verdere digitalisering van de keten, een Actieplan om doorlooptijden te verkorten én de coronacrisis die een flinke druk legde en nog steeds legt op de verschillende ketenpartners. Er gebeurde het afgelopen jaar veel in de strafrechtketen en er moet nog veel gebeuren, maar we hebben met elkaar ook al veel bereikt.

Zo kreeg het Actieplan in 2021 steeds meer handen en voeten. Het plan sluit aan bij bestaande initiatieven binnen de keten en heeft als belangrijk doel de doorlooptijden te verkorten en voorraden terug te dringen. De inzet van (super)snelrecht en zsm zijn daarbij belangrijke middelen. Ook de implementatie van het nieuwe Wetboek van Strafvordering kwam een stap dichterbij en het programma digitalisering zorgde voor steeds minder papier en steeds meer digitale (informatie)stromen in de keten.

Komend jaar gaan we door op de ingeslagen weg. We bouwen verder en verstevigen de basis van de keten om zo te komen tot een toekomstbestendige strafrechtketen. Hierbij zijn twee componenten van belang die komend jaar prioriteit hebben. Ten eerste de juridische, die vorm krijgt in het nieuwe Wetboek van Strafvordering. Het wetboek wordt gemoderniseerd en daardoor toegankelijker voor de rechtspraak en de burger.

Daarnaast is het verder digitaliseren van de keten een belangrijk fundament voor de toekomst. Het programma digitalisering werpt zijn vruchten af. Op steeds meer plekken verdwijnt het papier uit de keten, maar we moeten nog belangrijke stappen zetten. Denk aan de implementatie van het Digitaal Procesdossier, de omgang met multimediabestanden en de verbetering van de digitale informatiestromen in de keten. In dat kader blijft ook de Data Alliantie Strafrechtketen onverminderd belangrijk. Naast deze twee belangrijke componenten, zijn we als keten natuurlijk bovenal verantwoordelijk voor een rechtvaardige en legitieme rechtsgang en een effectieve en snelle strafrechtpleging.

Tot slot nog een kort woord over de samenwerking in de keten, want die is essentieel om de prestaties binnen de keten te verbeteren. Werken aan een goed fundament voor de toekomst, doorlooptijden verkorten en voorraden verminderen: dat gebeurt niet aan de Turfmarkt in Den Haag of het Huis van de Keten aan de Graadt van Roggenweg in Utrecht. Dat gebeurt daar waar de professionals in de keten werken, in de verschillende regio's. Van politie tot reclassering, van OM tot slachtofferhulp, van rechtspraak tot jeugdzorg. Al deze partijen werken samen aan opsporing, vervolging en berechting van daders en een goede uitvoering van straffen. Op straat, in de rechtszaal, dicht bij verdachten én slachtoffers. Als Directie Strafrechtketen stimuleren en faciliteren we het werk dat al deze mensen iedere dag doen. Voor u ligt het jaarplan 2022, dat beschrijft op welke manier we de keten daarbij ondersteunen, altijd vanuit ketenperspectief.

Michiel de Ridder
Directeur Directie Strafrechtketen

1. Directie Strafrechtketen – van en voor de keten

1.1. Organisatie

De organisaties in de strafrechtketen werken duurzaam samen om de prestaties van de keten te verbeteren. De Directie Strafrechtketen (DSK) bevordert deze samenwerking, landelijk en lokaal. DSK richt zich op de partners in de strafrechtketen en de keten als geheel. Handelt altijd vanuit ketenbelang en is daarmee *van* en *voor* de keten.

De directie:

- ondersteunt bij het stellen en halen van doelen;
- organiseert bestuurlijke en landelijke sturing en stimuleert regionaal overleg;
- stimuleert ketenbewustzijn en op samenwerking gericht gedrag;
- biedt inzicht in de prestaties en ontwikkelingen van de keten;
- stimuleert de ketencommunicatie;
- coördineert het opdrachtgeverschap (t.b.v. de ketenpartners) van (m.n.) de Justitiële Informatiedienst voor het beheer en de (door)-ontwikkeling van diverse diensten voor de strafrechtketen.

DSK is gepositioneerd binnen het Directoraat-Generaal Rechtspleging en Rechtshandhaving (DGRR) van het ministerie van Justitie en Veiligheid. DSK richt zich echter op de partners in de strafrechtketen en de keten als geheel. Het BKB is opdrachtgever van de directie.

1.2. Middelen

De bekostiging van de vaste formatie van DSK wordt door DGRR gedragen. Verder zijn ten behoeve van de uitvoering van de taken van DSK en het werk in de keten de volgende middelen beschikbaar gesteld en/of bij de brede begrotingsvoorbereiding van J&V (inclusief ondermijningsmiddelen en RA) geclaimd:

Bestedingsplan 2022 (bedragen * 1 euro)	DSK-regulier	DSK-KIV	DSK-VIS	DSK-PDSK
Faciliteren Keten/Uitvoering actieplan	259.700			
Project Doorlooptijden	100.000			
Project Multiproblematiek	155.000			
Bestuurlijke Informatievoorziening/DAS	876.300			
Externe inhuur	430.000			
Opdrachten aan Justid		411.164		
Tekortkoming informatievoorziening strafrechtketen		960.000		
ID vaststelling op orde		80.000		
Kennisontwikkeling		175.000		
Inhuur externe capaciteit		140.000		
Implementatie AVG/Richtlijn		325.000		
BVID		1.613.000		
Biometrie		641.610		
Correctie overschrijding/binnen kaders opvangen		-202.774		
Programma Digitalisering Strafrechtketen				47.033.000
Sluitend met kaders	1.821.000	4.143.000	-	47.033.000
<i>Claims</i>				
Modernisering Just. Documentatie		1.400.000		
Identiteitsvaststelling		500.000		
POK/WAU		1.900.000		
Ontwikkelen verschoningsrecht			1.000.000	
Eerste tranche implementatie			20.000.000	
Uitvoering beleid en wetgeving			2.000.000	
Bijdrage pilot mediation			150.000	
Totaal	1.821.000	7.943.000	23.150.000	47.033.000

De middelen vanuit het regeerakkoord voor de digitalisering van de werkprocessen van de strafrechtketen zijn beschikbaar gesteld tot en met 2022. Over de besteding van deze middelen besluit het Opdrachtgeversberaad (OGB), gemandateerd in deze door het BKB. Het OGB legt hierover verantwoording af aan het BKB.

2. Prioriteiten

Gezamenlijke ambitie

De organisaties in de strafrechtketen hebben gezamenlijk de ambitie om persoons- en context-gericht te werken in netwerken, vanuit het maatschappelijk probleem, goed inspeland op de snel veranderende maatschappij en met een optimale informatievoorziening. Daartoe hebben zij gezamenlijk de maatschappelijke doelen multiproblematiek, doorlooptijden en keteninformatievoorziening tot prioriteit benoemd.

Deze in 2017 door het Bestuurlijk Ketenberaad (BKB) vastgestelde ambitie is in 2021 nog onverminderd actueel. Het in de zomer van 2020 verschenen PwC-rapport Doorlichting Strafrechtketen heeft onderstreept dat de urgentie om het functioneren van de strafrechtketen en de samenwerking daarbinnen verder te verbeteren groot is. Daarom is in opdracht van het BKB in een brede samenwerking tussen politie, OM, Rechtspraak, ministerie van Justitie en Veiligheid, CJIB en overige executiepartners zoals DJI, 3RO en Raad voor de Kinderbescherming een Actieplan opgesteld.

Het Actieplan Strafrechtketen staat niet op zichzelf, maar wordt uitgevoerd binnen de bredere context van de al bestaande operationele doelen van het BKB, de tijdelijke aanpak inlopen coronachterstanden en de eerdere afspraken over het wegwerken van achterstanden in de Rechtspraak. Het plan moet zichtbare effecten opleveren voor slachtoffers, verdachten en andere betrokkenen in het strafproces en het vertrouwen van de burger in de strafrechtspleging vergroten.

Naast de drie bekende prioriteiten van het BKB (multiproblematiek, doorlooptijden en digitalisering) en de focus op de realisatie van het Actieplan, zal in 2022 prioriteit worden gegeven aan het opstellen van het implementatieplan van het gemoderniseerde Wetboek van Strafvordering.

2.1. Realisatie Actieplan Strafrechtketen

Het Actieplan Strafrechtketen: Zaken die snel kunnen, ook snel afdoen

In het Actieplan Strafrechtketen heeft de keten in november 2020 de plannen beschreven waarmee door de partners een extra impuls wordt gegeven aan versnelling van doorlooptijden en daarmee ook het terugdringen van voorraden. Bij het opstellen van het Actieplan is aangesloten op wat in de operatie al gebeurt en gekeken naar verbeteringen die op korte termijn kunnen worden geïmplementeerd en die zichtbaar effect hebben voor slachtoffers, verdachten en de samenleving. Naast het betekenisvol afdoen van zaken, ligt de focus op versnelling van doorlooptijden en het terugdringen van de voorraden in het gehele proces via de inzet van (super)snelrecht(NG) en de doorontwikkeling van ZSM op veelvoorkomende criminaliteit (VVC) en bepaalde vormen van high impact crimes (HIC).

Van voor tot achter in de keten (dus tot en met de fase van executie) wordt gezamenlijk gekeken hoe door verbeteringen in de keten versnelling mogelijk is. In de executiefase betekent dit dat bijvoorbeeld wordt gewerkt aan verbeteringen in het proces van taakstraffen en het proces rond zelfmelders. Daarnaast wordt ingezet op het verbeteren van de kwaliteit van beslissingen in de strafrechtketen, door onder meer relevante en beschikbare informatie uit de executieketen (DJI,

reclassering, CJIB), waardoor ook op deze wijze de doorstroom in de keten wordt versneld en verbeterd.

Realisatie Actieplan

Het Actieplan slaagt alleen als er een goede verbinding is tussen het landelijke en regionale niveau waarop de veranderingen tot stand moeten komen. De realisatie van het Actieplan vindt voor het belangrijkste deel plaats in de regio's, eenheden, arrondissementen en rechtbanken. Daarnaast is door het BKB op landelijk niveau een Realisatieteam (RT) ingericht, gevuld met leden die de verschillende organisaties binnen het BKB vertegenwoordigen. Het Realisatieteam jaagt namens het BKB deze beweging aan, stimuleert en ondersteunt de regio's bij de realisatie en pakt daarnaast vraagstukken/projecten op, die op landelijk niveau moeten worden georganiseerd. Ieder BKB-lid zorgt voor realisatiekracht in de eigen organisatie en voor verantwoording in de eigen organisatie over de voortgang van de uitvoering van het plan. DSK ondersteunt de keten bij de realisatie. Dit betekent dat DSK het RT adviseert, meewerkt, ondersteunt en faciliteert bij de uitvoering van haar rol.

Op een aantal onderdelen uit het Actieplan zijn in 2021 in de keten goede stappen gezet of is het nodige voorwerk gedaan om in 2022 verdere concrete stappen te zetten. Er is geïnvesteerd in verbinding met regio's (o.a. door de organisatie van een regiotour) en met relevante gremia en partners. Bij de rechtbanken en in de regio's wordt gewerkt aan de implementatie van (ten minste) twee varianten van snelrecht, supersnelrecht en snelrecht niet gedetineerden. Binnen de executieketen zijn projecten gestart ter versnelling van de processen rond vrijheidsbenemende straffen en taakstraffen, optimalisatie van het zelfmeldproces en de ontwikkeling van de Topservice. O.b.v. opgedane inzichten heeft het RT voor 2022 de focuspunten aangescherpt en is gewerkt aan een planning voor 2022 e.v.

Acties in 2022

- Stapsgewijze ontwikkeling van een monitor (en 0-meting) op de kernonderdelen van het actieplan (start zo veel mogelijk op basis van beschikbare informatie uit bestaande instrumenten);
- Vervolg regiotour door gesprekken in de regio en actieve ondersteuning bij de realisatie van het actieplan;
- Ondersteuning bij de realisatie van snelrecht/supersnelrecht/snelrecht in de verschillende regio's. Doel is eind 2022 bij iedere rechtbank twee van de drie varianten aan te kunnen bieden. Het RT voert begin 2022 een (knelpunten) analyse uit om op basis daarvan de eventuele ondersteuning te kunnen concretiseren;
- Ten behoeve van de doorontwikkeling van ZSM worden verdere werkbezoeken afgelegd en een analyse gedaan op de doorontwikkelpunten (in afstemming met de Vve ZSM en de bestaande werkagenda);
- Onderdelen uit de executieprojecten (taakstraffen, zelfmelders, arrestanten en Topservice) worden in 2022 doorontwikkeld en/of geïmplementeerd;
- Met verschillende partners in de keten zal een gesprek gevoerd worden en samen worden gewerkt aan een mogelijk model voor triage aan de voorkant van de strafrechtketen;
- Bestaande samenwerkingsafspraken in de keten worden samengebracht en er wordt onderzocht waar eventueel aanvullende procesafspraken nodig zijn;
- Het RT werkt in 2022 een meerjarenagenda uit voor de strafrechtketen. Deze moet zicht en grip bieden voor het BKB en inzicht in elkaars planning en eventuele afhankelijkheden en focus aanbrengen op prioriteiten in de keten. Daarnaast helpt een gezamenlijke meerjarenagenda het over belastbaarheid, prioritering, passende veranderlast en focus op mogelijke veranderopgaven;

- Er is gewerkt aan een voorstel voor datagedreven werken. In 2022 zal het RT in samenwerking met DSK investeren in de versterking van het datagedreven werken in de strafrechtketen;
- Onderdeel van het actieplan is ook het creëren van overzicht in beleid- en regelgeving voor de strafrechtketen. Dit project wordt in opdracht van de Brede Bestuursraad uitgevoerd en getrokken door het departement. In 2022 wordt binnen dit traject gewerkt aan het inrichten van het proces van afwegen en prioriteren en aan de toepassing van een eerste integrale afweging van beleidsinitiatieven in de begrotings- en jaarplancyclus.

2.2. Aanpak doorlooptijden en voorraden

Slachtoffers, verdachten en daders moeten snel en adequaat duidelijkheid krijgen over de inzet van de gekozen interventie en bij strafrechtelijke vervolging over de uitkomst van de strafzaak. De samenleving moet kunnen vertrouwen op de rechtvaardigheid en voorspelbaarheid van de strafrechtspleging. Het BKB heeft de aanpak van doorlooptijden als één van de prioriteiten benoemd om de prestaties van de keten te verbeteren. De aanpak van het BKB richt zich op zeven zaakstromen (overtredingen, hoger beroep, zeden, ondermijning, ernstige verkeersmisdrijven, jeugd en executie) en bevat onder meer de vaststelling van normen, zowel kwantitatief als kwalitatief. De normen geven de gewenste ontwikkeling en richting voor de komende jaren weer. De aanpak raakt nadrukkelijk de logistiek en het verbeteren van de kwaliteit van zaakstromen. De afronding van een zaak binnen redelijke tijd is ook een onderdeel van de kwaliteit.

Het OM heeft de normen rond doorlooptijden artikel 6 WWV, executie, zeden en jeugd opgenomen in de P&C cyclus 2020 ev. van de organisatie. Vanaf januari 2020 staan de normen waar de politie zich aan heeft gebonden standaard maandelijks geagendeerd op de nationale briefing om de voortgang daarop te bespreken. Elk thema wordt daarnaast tweemaal per jaar uitgelicht. De BKB-normen maken tevens onderdeel uit van de aanpak doorlooptijden in het kader van het project Tijdige Rechtspraak.

De prestaties in de relatie tot de normen worden gemonitord. Het verbeteren van de doorlooptijden zal het nodige vergen van de strafrechtketen en vraagt om een lange adem. De doorlooptijden binnen de keten worden namelijk door een groot aantal complexe factoren beïnvloed, zoals werkprocessen die niet op elkaar aansluiten, voorraadvorming, beschikbare capaciteit, afdoening van rechtshulpverzoeken, onderlinge afhankelijkheden en verschillende prioriteiten. Het BKB heeft in 2021 aangegeven de voorradenproblematiek in relatie tot zittingscapaciteit voortaan gezamenlijk en in meerjarenperspectief te benaderen. Betekent dat dit onderwerp prominent onderdeel wordt van de BKB-agenda 2022.

De maatregelen rondom COVID-19 zijn afgelopen jaar ook van invloed geweest op de aanpak doorlooptijden. Het accent lag nu in eerste instantie op het wegwerken van de ontstane Corona-achterstanden en dan minimaal weer op het (voorraad)niveau van vóór het uitbreken van de coronacrisis te zitten. Dit loopt voor een deel gelijk op met de afspraak met de Rechtspraak over een structurele aanpak om achterstanden in de periode 2020 tot en met 2022 weg te werken, waaraan de Rechtspraak ondanks de coronacrisis wil vasthouden. Sinds de aanpak van voorraden vanaf juni 2021 onder auspiciën van BKB plaatsvindt, wordt het gesprek hierover frequenter gevoerd. In 2021 heeft DSK ook het landelijke afstemmingsoverleg COVID-19 voorgezeten.

Acties in 2022

Aanpak doorlooptijden raakt vrijwel iedereen in de strafrechtketen. De ketenpartners zijn hier nadrukkelijk aan zet en pakken deze rol ook. DSK zorgt voor monitoring, overzicht en een kritische spiegel, faciliteert in verbinding en het gesprek over de samenhang op de zeven thema's en het invullen van de randvoorwaarden (versterken uitvoeringskracht).

- **Beschikbaar maken actuele cijfers en de bijbehorende inzichten en analyse**

Per thema worden de actuele cijfers over doorlooptijden in afstemming met de ketenpartners zoveel mogelijk per processtap, en indien van toepassing per regio, beschikbaar gemaakt in de Strafrechtketenmonitor. Jaarlijks verschijnt de factsheet Strafrechtketenmonitor. Voor de thema's jeugd, verkeer en zeden wordt door DSK i.s.m. ketenpartners een ketenmonitor opgesteld door DSK.

- **Verbinden bestaande monitors en benodigde ondersteunende structuren**

Belangrijk is inzicht over doorlooptijden in zijn context. Een en ander in het verlengde van het Actieplan Strafrechtketen. Hierbij hoort ook het opnieuw doordenken ondersteunde structuren, zoals bijvoorbeeld aanscherpen rol Beleidadviesgroep (BAG) i.r.t. het Ketendatateam. Dit geldt ook voor het voortzetten van de landelijke afstemmingstafel, waarvan DSK nu het voorzitterschap vervult. Met name het blijvend beschikbaar stellen van analysecapaciteit van ketenpartners is belangrijk voor duurzame samenwerking op het vlak van monitoring¹. Hier ligt ook een relatie met de DAS.

- **Afspraken randvoorwaarden**

Afspraken maken over de randvoorwaarden om de normen te kunnen realiseren (een en ander in verbinding met het Realisatieteam Actieplan strafrechtketen):

- Uitvoeringskracht. De bijdrage aan de Ketenpact Den Bosch gericht op co-financiering Ketenmarinier wordt voor 2022 gecontinueerd.
- Ontwikkeling Ketenstrafprocesreglement. Dit reglement is expliciet als product benoemd in het Actieplan Strafrechtketen. Uitgangspunt is het huidige landelijke strafprocesreglement OM/ZM. Een wenkend perspectief is om in de strafrechtketen een Ketenprocesreglement te hebben waarin werkafspraken c.q. protocollen, kwaliteitsstandaarden met andere partners die betrokken zijn bij de doorlooptijden van een strafzaak (van opsporing t/m executie) eenduidig gecodificeerd worden.
- Stimuleren ICT-projecten. Stimuleren van ICT-projecten die richtinggevend en ondersteunend zijn aan het realiseren van de doelstellingen op dit gebied.
- Benutten kansen die het Modernisering Wetboek van Strafvordering biedt voor de aanpak van doorlooptijden.
- Investeren in gezamenlijke duiding en analyses (vergt analysecapaciteit van de ketenpartners).
- Investeren in bewustwording aan doorlooptijden in zijn context (bijvoorbeeld de invloed voorkant keten op executiedoelen).

2.3. Multiproblematiek

Eén van de drie geprioriteerde opgaven van de strafrechtketen is het verbeteren van de omgang met de domeinoverstijgende multiproblematiek van verdachten en daders, waarbij eveneens aandacht is voor de kwetsbaarheid van slachtoffers. De strafrechtketen wil hiermee voorkomen dat deze multiproblematiek onnodig verergert door de strafrechtelijke interventie en voorkomen dat deze mensen blijven hangen in de strafrechtketen en “vaste bekenden” worden.

In 2020 is met de ketenpartners geïnvesteerd in het verkrijgen van overzicht, inzicht en samenhang op lopende initiatieven rond Multiproblematiek. Mede aan de hand van een sessie in maart 2020 heeft dat in het BKB tot de volgende vastgestelde ambitie (en werkagenda 2021) geleid. Deze werkagenda wordt ook in 2022 gecontinueerd.

¹ Ten tijde van schrijven was nog niet duidelijk of deze werkwijze in 2022 wordt voortgezet en zo ja, welke rol DSK daarbij heeft. In het kader van het Actieplan Strafrechtketen wordt november 2021 een voorstel in BKB gedaan, waarin de ambities op datagedreven werken en monitoring staan verwoord.

Ambitie: Duurzaam afmaken van de ingezette domein overstijgende bewegingen. Kortom, versterken en bestendigen van huidige ontwikkelingen in de keten (OM-straf met zorg, Wijkrechtspraak, Huis van Recht, ZSM-verbetertraject LVB/ huiselijk geweld, ZSM-relatie met Veilig Thuis en met Zorg en Veiligheidshuizen, Samenwerking DJI-3RO-gemeenten, Koers en Kansen, werkagenda LVB) en zorgen dat de resultaten daarvan goed en breed landen in de strafrechtketen. Daarnaast blijft overkoepelend de verbetering van de aansluiting tussen het straf- en sociaal domein een doorlopende prioriteit.

De **focus** van de strafrechtketen ligt dus in 2022 onverkort op het **bestendigen** van wat er (in gang) is (gezet). Daarnaast wil de keten **investeren in vakmanschap**: vergroten van kennis, kunde en professionaliteit op het gebied van multiproblematiek. Denk daarbij aan het hebben van gedegen inzicht in wat multiproblematiek behelst, de kennis die nodig is voor het tijdig en goed herkennen van de problematiek en om daar op een juiste manier mee om te kunnen gaan.

De aandacht in de keten voor **Licht verstandelijk beperkt (LVB)** heeft een specifieke plek in deze werkagenda, omdat deze aanpak het komende jaar als voorbeeldfunctie dient voor de bredere aanpak van multiproblematiek in de strafrechtketen. Dit vanwege de grote vertegenwoordiging van LVB in de keten en de link die LVB heeft met problemen op andere leefgebieden.

Binnen de vier gestelde prioriteiten in de werkagenda 2021 vervult DSK verschillende rollen.

Acties in 2022

- **Stimuleren van investeren in vakmanschap (kennis en kunde)**

Opleiding van professionals: Vergroten van aandacht voor multiproblematiek en keten-/netwerksamenwerking (incl. hoe doe je dat succesvol?) in de afzonderlijke opleidingen van ketenorganisaties. Samen met de keten wordt bezien wat mogelijk is ter verdere professionalisering daarin. In 2021 stellen we voor om in samenwerking met HRM en verschillende opleidingen van ketenorganisaties toe te werken naar een gezamenlijk meer gestandaardiseerd aanbod van producten rond de aanpak van Multiproblematiek. Productontwikkeling die met name ook gericht is op meer kennis van taken en (netwerk)rollen en die inspeelt op de ontwikkeling van praktische tools en skills voor de professional, die opereert in verschillende domeinen.

Bevorderen van de keten als "lerende organisatie" (dus continue leren van uitkomsten uit onderzoek/pilots, stimuleren dat deze ook duurzaam landen binnen het werk in de keten). Dit betreft o.a. het bieden van een platform door het BKB voor de uitwisseling van lessen over samenwerking en over wat werkt in interventies.

Specifiek op gebied info-uitwisseling en gegevensdeling: Op het vlak van gegevensdeling is rondom ZSM en Zorg- en Veiligheidshuizen al aanbod ontwikkeld door middel van Handreikingen en daarmee samenhangend trainingsaanbod in de regio's. Vanuit het perspectief van de keten is het van belang deze *permanente* educatie te bestendigen.

- In 2020 is gestart met twee procesevaluaties, namelijk van het project wijkrechtspraak Rotterdam-Zuid en Maatpact project in Hart van Brabant. Beide trajecten lopen tot voorjaar 2022. De evaluatie richt zich op initiatieven rond de aanpak van multiproblematiek, waarin strafrecht aan de orde is en die op verschillende plekken in het land worden uitgevoerd of opgezet. Het doel van de opdracht is om de ervaringen en inzichten die zich mogelijk lenen tot verbreding in het land in beeld te brengen.
- In het najaar 2021 heeft het eerste ontwikkelplein in Tilburg plaatsgevonden. Het ontwikkelplein levert enerzijds een bijdrage aan versterking van een gezamenlijke visie en aanpak op Multiproblematiek, anderzijds heeft het als doel (op basis van casuïstiek) inzicht te geven in barrières in de samenwerking, die op (regionale c.q. landelijke) strategische

tafels beslecht zouden moeten worden. In 2022 zullen in de Zorg-en Veiligheidshuizen Kennemerland en Midden-Nederland ook nog twee ontwikkelpleinen volgen.

- Delen van lessen uit afgeronde projecten en onderzoeken (bevorderen communicatie over lessons learned and what works). Dit geldt o.a. voor de projecten die de afgelopen jaren in keten hebben plaatsgevonden onder de vlag van koers en kansen. Koers en Kansen is in 2021 als programma beëindigd en de opbrengst wordt binnen DG SenB geborgd . Het oogsten van de opbrengsten van Koers en kansen beslaat een periode van eind 2020 tot en met de tweede helft van 2022.
- **Faciliterende rol verbeterde aansluiting straf-, zorg- en sociaal domein**
 - Bevorderen van lokale verbinding en uitwisseling door het bij elkaar brengen van straf-, sociaal en zorgdomein, bijvoorbeeld door het organiseren van regionale/lokale meet en greets. Daarbij kunnen we wellicht aansluiten bij andere meet- en greets. Voorstel is om i.s.m. het Centrum voor Criminaliteitspreventie en Veiligheid (CCV) te bezien hoe we dit in 2022 kunnen faciliteren.
- **Strafrechtketen LVB-proof (verbinding met DGSenB/DBAV)**

De focus op LVB vormde een grote pijler onder de aanpak multiproblematiek in 2021 gezien het feit dat het een van de meest voorkomende en bepalende factoren is binnen multiproblematiek. In 2021 is gebleken dat de uitvoering van de werkagenda bij een aantal ketenpartners ook in 2022 nog aandacht behoeft. Vanuit continuïteitsoverwegingen zal DSK samen met DG SenB dit dossier blijven volgen en het BKB rapporteren over de voortgang.

2.4. Programma Digitalisering Strafrechtketen en Duurzaam Digitaal Stelsel

Het Programma Digitalisering Strafrechtketen en Duurzaam Digitaal Stelsel werkt ook in 2022 aan de 5 volgende thema's:

1. Papier uit de keten;
2. Dienstverlening aan de burger;
3. Multimedia door de keten;
4. Duurzaam Digitaal Stelsel;
5. Ketenvoorzieningen

Voor de dagelijkse aansturing en afronding van het programma digitalisering is Cecile van den Brandt aangesteld. De opdrachtgever van het programma is het Opdrachtgeversberaad (OGB), waaraan bestuurlijke CIO's van de ketenorganisaties deelnemen onder een onafhankelijke voorzitter. Het OGB rapporteert over de voortgang van de digitalisering aan het BKB.

Voor de digitalisering zijn concrete maatschappelijke doelstellingen vastgesteld. Ten behoeve van de realisatie van deze doelstellingen zijn een groot aantal projecten reeds afgerond, in uitvoering of in voorbereiding. De kosten voor de projecten worden tot en met het jaar 2022 gedekt uit middelen die op grond van het regeerakkoord beschikbaar zijn gesteld. Voor het thema Papier uit de keten zijn inmiddels tientallen projecten opgeleverd en komt de nadruk meer en meer te liggen op het beeldbepalende project Digitaal Proces Dossier (DPD). De planning is dat de landelijke uitrol van het Digitaal Procesdossier (DPD) in 2022 van start gaat. De doelstellingen voor de thema's Papier uit de keten en multimedia zullen niet conform de aanvankelijke doelstelling in 2021 worden bereikt. Het thema Multimedia is pas in 2020 gestart en zal ook in 2022 nog niet gereed zijn. De doelstelling behorend bij het thema Dienstverlening aan de burger is naar verwachting wel in 2021 geheel bereikt. In 2020 zijn onder andere al het Slachtofferportaal, het Digitaal cassatieportaal en het Digitaal verkeersportaal opgeleverd.

Het thema Duurzaam Digitaal Stelsel richt zich op het inrichten van een stelsel waarbij de samenwerking op het gebied van informatievoorziening niet langer afhankelijk is van eenmalige gelden, maar structureel is georganiseerd, bemenst en bekostigd. Binnen het DDS wordt het

Informatieberaad (IB) als opvolger van het OGB verantwoordelijk voor de informatievoorziening van de keten en aanpassing en uitbreiding daarvan. De planning is om het Duurzaam Digitaal Stelsel in 2022 in werking te laten treden. Er is een kwartiermaker, Hans Timmermans, aangesteld om dit proces te begeleiden. Daarnaast wordt een ketenbureau ingericht dat de samenwerking tussen de ketenorganisaties in het DDS ondersteunt, bijvoorbeeld bij het opstellen van een ketenjaarplan, het uitvoeren van het secretariaat van het IB en de financiële control op de uitvoering van het jaarplan.

Het laatste thema richt zich op de inrichting van ketenvoorzieningen die worden ontwikkeld om de informatie-uitwisseling binnen de strafrechtketen te ondersteunen. Deze voorzieningen zijn nodig om de samenwerking duurzaam te ondersteunen door het verbeteren van de interoperabiliteit en informatiedeling binnen de strafrechtketen, inclusief afspraken, beheer en informatiemanagement. Voor dit doel is een apart programma ingericht dat doorloopt tot na 2022. De financiering na 2022 moet nog worden geregeld, omdat de middelen op grond van het regeerakkoord dan niet meer beschikbaar zijn.

Acties in 2022

- Inhoudelijk en financieel beoordelen van projectplannen.
- Rapporteren over de voortgang en de financiële realisatie van de projecten.
- Signalering van knelpunten die tijdige realisatie in de weg staan.
- Organiseren van werkconferenties over verschillende thema's binnen de digitalisering.
- Het ondersteunen van de implementatie van het duurzaam digitaal stelsel.
- Het afronden van het programma digitalisering strafrechtketen.

2.5. Programma Voorbereiding Implementatie gemoderniseerd Wetboek van Strafvordering (VIS)

Gemoderniseerd wetboek van Strafvordering

In de afgelopen jaren is door DWJZ gewerkt aan een nieuw Wetboek van Strafvordering, in goed overleg met alle partijen in het strafrecht domein. De ambtelijke eindversie van het nieuwe wetboek is gereed, openbaar gemaakt en medio 2021 ter advisering aangeboden aan de Raad van State. Het advies van de commissie Letschert heeft zicht gegeven op een implementatiestrategie en de kosten van implementatie.

In 2022 en volgende jaren zullen naast de activiteiten die gericht zijn op de implementatie van het nieuwe wetboek en die plaatsvinden onder verantwoordelijkheid van het BKB+ ook activiteiten moeten plaatsvinden onder verantwoordelijkheid van het ministerie.

2.5.1. Verdere voorbereiding van de implementatieorganisatie onder het Bestuurlijke Ketenberaad (BKB)+

Vooruitlopend op een besluit over de invoering van het nieuwe wetboek en de bekostiging daarvan is in 2021 gestart met de werving van kwartiermaker voor de implementatie. Deze zal naar het zich nu laat aanzien per 1 januari 2022 van start kunnen gaan. De kwartiermaker zal, onder verantwoordelijkheid van het BKB+, in 2022 een implementatiestructuur inrichten om de implementatie-inspanningen van de betrokken organisaties te coördineren en aan te jagen. Die inspanningen zullen gericht zijn op implementatie van het nieuwe wetboek in 2026.

De implementatiestrategie voor de invoering van het gemoderniseerde wetboek zal op basis van het advies van de Commissie worden uitgewerkt. Belangrijke zaken die als eerste zullen moeten worden opgepakt zijn o.a.:

- het inrichten van de governance, en financieringsmodel;

- inrichten van de samenwerkingsrelatie met PDSK/DDS;
- afspraken maken over de planning en controlcyclus binnen het programma;
- het opstellen van een implementatiestrategie en een implementatieplan.

2.5.2. Activiteiten onder verantwoordelijkheid van JenV

Wetgeving

In het programma VIS zijn de (implementatie) activiteiten opgenomen, die te maken hebben met de directe verantwoordelijkheid van de minister van JenV. Wet- en regelgeving, die nauw verbonden is aan de implementatiestrategie en –voorbereiding valt hier ook onder. Dat geldt in concreto voor de Invoeringswet en voor de uitvoeringsbesluiten, die geconcipeerd worden door medewerkers van de directie Wetgeving. Deze activiteiten zullen ook in 2022 (en mogelijk ook in latere jaren) noodzakelijk zijn en gecontinueerd worden. Het programmateam valt deels onder DGRR/DSK en deels onder de directie Wetgeving (DWJZ). Werkzaamheden aan het wetboek zelf (en aan de Innovatiewet Sv) vallen niet onder het programma VIS, maar zijn ondergebracht bij DWJZ. Het programma VIS en het reguliere wetgevingsproces vallen onder de verantwoordelijkheid van de minister van Justitie en Veiligheid. DGRR blijft primair verantwoordelijk voor het programma VIS. Gezien de directe relatie met wetgeving wordt die aansturing in nauw overleg met DWJZ uitgeoefend.

Pilots Innovatiewet

De pilots in het kader van de Innovatiewet zullen naar verwachting in maart 2022 van start gaan. De eerste maanden van het jaar staan dus nog in het teken van het coördineren van en het bieden van ondersteuning aan de voorbereidingen die getroffen worden door de deelnemende partners. Na de daadwerkelijke start van de pilots zal vanuit het team de uitvoering worden gemonitord. Ook zal samen met het WODC een partij worden gezocht die de pilots zal evalueren. In de loop van 2022 kan in afstemming met de kwartiermaker worden bepaald of de verantwoordelijkheid voor de pilots overgaat naar het Implementatieteam.

Wetboek van Strafvordering BES

In 2021 zijn ten aanzien van het nieuwe Wetboek van Strafvordering BES de structurele werklasteffecten van acht grote wijzigingen in kaart gebracht. Hiertoe zijn, op basis van verschillende notities, tripartiete overleggen gevoerd met de ketenpartners in Caraïbisch Nederland (hierna: CN). Het programmateam werkt nauw samen met de projectleiders van de praktijkorganisaties in CN die belast zijn met de voorbereiding van de implementatie, maar ook met collega's van DWJZ, ketenpartners in CN en beleidsdirecties. Het idee was op basis van de inschatting van de structurele werklasteffecten de incidentele kosten van de wetswijzigingen in kaart te brengen. Het gaat dan om kosten ten gevolge van de implementatie zelf, zoals systeemaanpassingen, andere formulieren en opleiding van functionarissen. De inspanningen hebben voornamelijk niet geleid tot een volledig beeld van die kosten; niet verwacht moet worden dat dit beeld er met de gehanteerde methodiek zal komen. Dit is gedeeld met de betreffende beleidsafdelingen (DRB en DGPenV) maar dat heeft nog niet tot resultaten geleid.

In 2022 zal helderheid moeten komen over de kosten van het nieuwe Wetboek van Strafvordering BES en de wijze waarop deze kosten gedekt worden, zodat een uitvoeringsparagraaf bij het wetboek geschreven kan worden. Gezien het voorgaande is het allerm minst een gegeven dat dit gaat lukken.

3. Duurzaam samenwerken

DSK verricht continu activiteiten ter ondersteuning van de strafrechtketen, in opdracht van het BKB. De directie ondersteunt samenwerken in een aantal permanente overleggen (2.1), helpt bij het verder ontwikkelen van een ketensturing (2.2), stimuleert de communicatie over en in de keten (2.3) en onderhoudt platforms en netwerken (2.4). Ook genereert zij landelijke en regionale overzichten ten behoeve van het gesprek dat wordt gevoerd over de prestaties van de strafrechtketen (2.5).

3.1. Ondersteunen beraden

Periodiek treffen de ketenpartners elkaar in overleggen om te praten over onderwerpen die betrekking hebben op samenwerken in de strafrechtketen: het Bestuurlijk Ketenberaad (BKB), het Landelijk Ketenberaad (LKB) en het Opdrachtgeversberaad (OGB) of Informatieberaad (IB) voor de digitalisering. DSK ondersteunt deze beraden. Ook levert DSK een bijdrage aan een aantal andere overleggen.

Bestuurlijk Ketenberaad

In het BKB maken politie, Openbaar Ministerie, rechtspraak en executieketen samen met het departement van Justitie en Veiligheid afspraken over de samenwerking, verwoord in hun ambitie en ketenplan, en het recent ontwikkelde Actieplan strafrechtketen. Zij monitoren daarvanuit de gezamenlijke prestaties van de strafrechtketen. Dit beraad draagt zorg voor de bestuurlijke voorwaarden voor een duurzame ketensamenwerking. Daarnaast adviseert het beraad de minister. Het BKB komt maandelijks bijeen.

Naast het reguliere BKB komt het BKB ook bijeen in BKB plus samenstellingen:

- BKB plus Wetboek: Het BKB wordt tenminste twee keer per jaar versterkt met de KMar, NOVA en platform BOD-en om op bestuurlijk niveau te spreken over de implementatie van het Wetboek van Strafvordering en de pilots rondom de Innovatiewet.
- BKB plus Multiproblematiek: Daarnaast wordt het BKB tenminste twee keer per jaar versterkt met de Reclassering, Dienst Justitiële Inrichtingen en Stichting Halt rondom het onderwerp Multiproblematiek.
- BKB plus Actieplan: Het BKB bespreekt tenminste vijf keer per jaar de realisatie van het Actieplan met versterking van de Reclassering en Dienst Justitiële Inrichtingen.

Daarnaast was in 2021 sprake van een maandelijks BKB plus (BKB met Reclassering en DJI) voor de sturing op en monitoring van de coronavoorraden. Naar verwachting zal dit BKB plus in 2022 niet meer nodig zijn.

Voorts worden de leden van het Bestuurlijk Executieveoverleg tweemaal per jaar uitgenodigd aan te sluiten bij het BKB ten behoeve van onderlinge afstemming rondom onder meer het actieplan strafrechtketen.

Tevens wordt twee keer per jaar een Brede Bestuurdersbijeenkomst (BBB) gehouden waar de hele strafrechtketen in de vorm van een nationale briefing bijeenkomt om te praten over duurzame samenwerking en de realisatie van de ambitie en opgaven van de strafrechtketen.

Landelijk Ketenberaad

Het LKB is het landelijk gremium waarin ketenpartners onderwerpen bespreken die gericht zijn op het verbeteren van de samenwerking in en het functioneren van het strafrechtketenproces. Het LKB verkent vraagstukken in de strafrechtketen om het inzicht te vergroten en ketenbelemmeringen te signaleren. Het beraad bespreekt oplossingsrichtingen en heeft daarin een agendazettende en adviserende rol richting het BKB. Zo ontwikkelt het LKB de position paper van de strafrechtketen

voor een volgend kabinetsperiode en adviseert zij het BKB rondom het onderwerp robuuste financiering.

Opdrachtgeversberaad

Zoals in paragraaf 2.3 is toegelicht is het OGB de opdrachtgever van het programma digitalisering van de strafrechtketen. Aan dit beraad nemen bestuurlijke CIO's van de ketenorganisaties deel onder voorzitterschap van de directeur strafrechtketen. In 2022 zal het OGB worden vervangen door een Informatieberaad in het kader van het Duurzaam Digitaal Stelsel.

Acties in 2022

- **Organiseren en ondersteunen beraden.** Het organiseren en ondersteunen van het BKB, BKB-plus, BBB, OGB (IB) en het LKB.
- **Onderhouden relatie met toporganen/bestuurders.** Bijvoorbeeld het onderhouden van de relatie met regioburgemeesters via het LOVP.
- **Aanjagen regionale beraden.** Agenderen en aanjagen over hoe in de regio het gesprek over resultaten van prestaties in de keten structureel kan worden ingericht (regionale beraden).

3.2. Ondersteunen platforms

DSK ondersteunt of neemt deel aan een aantal platforms en netwerken.

- **Platform effecten beleid en regelgeving strafrechtketen.**
Dit platform is begin 2018 opgezet om gezamenlijk met het departement en de ketenorganisaties de (keten)consequenties en impact van beleids- en wetgevingsinitiatieven vast te stellen. De aannahme is dat dit leidt tot beleid en wetgeving die breed in de keten wordt gedragen, beter uitvoerbaar is en waarvan de impact bekend en afgestemd is. Een belangrijke randvoorwaarde is meer overzicht en samenhang tussen de diverse wet- en regelgeving en (beleids)initiatieven gericht op de strafrechtketen. In opdracht van de brede Bestuursraad wordt gezien op welke organisatorische wijze het realiseren van een actueel en integraal overzicht beleid en regelgeving met consequenties voor de strafrechtketen duurzaam binnen JenV kan worden ingericht. Doel van het overzicht is dat een meer integrale afweging kan worden gemaakt als het gaat om de onderlinge samenhang tussen en de consequenties van nieuw beleid en wetgeving voor de partners in de strafrechtketen raken. In dit kader wordt gezien wat dit voor de rol van het platform betekent.
- **Overleg accounthouders J&V.** DSK initieert overleg waarin verkennend wordt gesproken over het ketenperspectief en de vraag hoe het samenspel hierin kan worden georganiseerd. Bijvoorbeeld: op welke wijze kunnen afspraken over de samenwerking in de strafrechten worden verankerd in de jaarplannen van de individuele organisaties.

3.3. Stimuleren ketencommunicatie

DSK richt zich op het stimuleren en verbeteren van de ketencommunicatie. In deze fase is dat de communicatie van en naar bestuurders, directbetrokkenen en (deels) overige professionals in de diverse ketenorganisaties; communicatie aan de burger is op dit moment nog niet aan de orde. In 2022 dient de communicatie strategischer, professioneler en actueler te worden ingezet. Daarnaast is de insteek een stevigere link te leggen tussen de bestuurders/inhoud en de communicatie(mensen). Ook willen we de communicatie nog meer van en voor alle organisaties in de keten laten zijn en deze partners daar actief aan te laten bijdragen. Hiertoe dient onder andere het netwerk van communicatieadviseurs verder te worden verstevigd, en dienen de bestaande communicatiemiddelen voor de strafrechtketen te worden herzien.

Acties in 2022

- **Geven strategisch communicatieadvies.** Communicatieadvies aan directeur en teamleden DSK, en desgewenst in de keten. Dit kan zijn aangaande de geprioriteerde opgaven, projecten, beraden en overleggremia, bijeenkomsten of DSK zelf.
- **Verstevigen communicatienetwerk.** Het netwerk van communicatieadviseurs van de ketenpartners wordt in 2022 verder verstevigd en herijkt op doel/inhoud/deelnemende organisaties/deelnemende personen. Daarnaast wordt de link met andere (communicatie)overleggen gelegd.
- **Promoten Strafrechtketen.nl.** De website is de backbone van de communicatie over en voor de keten. De nieuwsvoorziening wordt actueel gehouden met behulp van een communicatiekalender, die wordt bijgehouden in afstemming met team DSK en de communicatieadviseurs van de ketenpartners. Waar relevant, is de website multimediaal; storytelling blijft belangrijk.
- **Adviseren en uitvoeren communicatiemiddelen.** Advies en uitvoering van allerhande communicatiemiddelen en –activiteiten, zoals werkbezoeken ministers, presentaties, opzet bijeenkomsten, redactie stukken, infographics, video's, et cetera. Voor sommige middelen ook de inhuur en aansturing van externe bureaus voor ontwerp/vormgeving en drukwerk.
- **Voorbereidingen 'Dag van de strafrechtketen' najaar 2022.** Eind 2021 zal DSK starten met de voorbereiding van een tweede Dag van de strafrechtketen (de eerste vond plaats in februari 2017).
- **Positioneren Data Alliantie Strafrechtketen.** De Data Alliantie Strafrechtketen (DAS) gaat in 2022 van start. De DAS wil een eigen profiel, huisstijl, woordvoerder etc., gezamenlijk vanuit de partijen die de DAS vormen.
- **Brede Bestuurdersbijeenkomst.** Twee keer per jaar organiseert DSK de Nationale Ketenbriefing Strafrechtketen. Tijdens deze briefing voeren de leden van het bestuurlijk ketenberaad, eenheidschefs politie, hoofdofficieren van justitie, presidenten rechtbank, verschillende landelijke onderdelen en landelijke bestuurders in de strafrechtketen met elkaar het gesprek over de actuele ontwikkelingen, de gezamenlijke opgaven, ketenprestaties en de toekomst.

3.4. Verbeteren bestuurlijke informatievoorziening

DSK werkt continu aan het verbeteren van het inzicht in de prestaties van de strafrechtketen. Inzicht is een cruciale randvoorwaarde voor het onderhouden en versterken van de prestaties van de strafrechtketen en de bevordering van de samenwerking tussen organisaties. Onderlinge informatie-uitwisseling over o.a. ontwikkeling in zaakstromen, inzet, prioriteitstelling en planning is daarbij essentieel. Voortgegaan wordt met de ontwikkeling van de Data Alliantie voor de Strafrechtketen (DAS), waarbij op één centrale plek de data van de partners in de strafrechtketen wordt opgeslagen, geüniformeerd, aan elkaar wordt gekoppeld en wordt voorzien van eenduidige terminologie. Met de DAS wordt daarmee een impuls gegeven aan het data gedreven werken in de strafrechtketen. De beschikbare data kan geanalyseerd worden naar informatie en samen met domeinkennis uit de keten op de juiste manier geïnterpreteerd worden naar bruikbare inzichten. Op basis van deze inzichten kan door bestuurders een zo geïnformeerd mogelijk besluit genomen worden met een zo goed mogelijk effect voor de samenleving (verzamelen, analytics, interpretatie, actie). Daarnaast wordt met de DAS richting gegeven aan de gezamenlijke verantwoordelijkheid van ketenorganisaties om te voorzien in het eenduidig, samenhangend, organisatie-overstijgend en transparant delen van de informatie richting de samenleving (Tweede Kamer, burger, wetenschappelijke onderzoekers, et cetera).

Acties in 2022

- **Starten Data Alliantie Strafrechtketen (DAS)**

DSK faciliteert ook in 2022 de ontwikkeling van de DAS. De werking van de DAS is niet op één dag te realiseren. De tijd moet worden genomen om de ontwikkeling stapsgewijs te laten plaatsvinden en daarbij het vertrouwen van eenieder in de samenwerking te krijgen en te behouden. In 2022 wordt na definitieve afronding van juridische- en privacy (beveiligings-) documenten gestart met het verzamelen, bewerken en ontwerpen van de indicatoren op de domeinen Opsporing, Vervolg en Berechting. In het tweede halfjaar zullen de overige domeinen worden aangesloten. Op basis van de gegevens die verwerkt worden voor de strafrechtketenmonitor 2.0 en de data voor het CBS wordt deze in 2022 verder gevuld.
- **Ontwikkeling strafrechtketenmonitor 2.0**

Samen met het realisatieteam, het ketendatateam en de DAS wordt in 2022 gewerkt aan de verbetering van de strafrechtketenmonitor. Door de data te verzamelen en te verwerken binnen de DAS op micro niveau kunnen de gegevens van de verschillende organisatie aan elkaar gekoppeld worden. Daarmee kan een completere, sluitende en betrouwbare beeld aan bestuurders worden gegeven en kan geborgd worden dat de data die intern de keten gebruikt wordt aansluit met de data die door partijen extern wordt gebruikt om het functioneren van de keten in beeld te brengen of te onderzoeken.
- **Uitbrengen Informatieproducten (SKM, factsheet, corona monitor).**

In 2022 zal de SKM 1.0 nog als basis worden gebruikt voor de rapportage aan het Bestuurlijk Keten Beraad. Per kwartaal wordt er aan het BKB gerapporteerd over de ontwikkelingen in de strafrechtketen. Naast de in- en uitstroomcijfers ligt de focus ook in 2022 op de doorlooptijden op de zeven geprioriteerde zaakstromen. Voor de behandeling van de slotwet wordt de factsheet ten aanzien van de prestaties van de strafrechtketen in 2021 aan de Tweede Kamer opgesteld en aangeboden.
- **Faciliteren Ketendatateam**

Samen met het realisatieteam wordt de mogelijkheid gezien om in 2022 te starten met een Ketendatateam voor de strafrechtketen. Dit team krijgt dan de taak om data te analyseren voor diverse bestuurlijke gremia.

3.5. Eenheid Keteninformatievoorziening (KIV)

KIV heeft in 2020 de facto de overstap van DVB naar DSK gemaakt, dit wordt eind 2021 ook geformaliseerd door middel van het nieuwe OenF DGRR. KIV zal ook in 2022 de samenwerking met de collega's binnen DSK verder versterken. De eenheid KIV coördineert t.b.v. de ketenpartners en DGRR het opdrachtgeverschap van Justid, op het gebied van het beheer en (door)-ontwikkeling van diverse diensten voor de strafrechtketen. Deze voorzieningen worden door een grote hoeveelheid organisaties gebruikt (Politie, OM, ZM, Justis, gemeenten, DJI, onderzoeksinstellingen, enz.).²

Ook richt KIV zich net zoals in 2021 weer op het ondersteunen en faciliteren van de strafrechtketen bij het realiseren van haar ambities. Dit gebeurt door participatie in diverse ketenprojecten en –trajecten en het faciliteren van de permanente keten-overlegstructuren zoals de Architectuurraad en het Netwerk Datakwaliteit. Tot slot heeft KIV een aantal beleidsmatige en adviestaken die voortvloeien uit de beleidsverantwoordelijkheid van de minister voor de Wet identiteitsvaststelling verdachten, veroordeelden en getuigen (Wivvg), de Wet Justitiële en strafvorderlijke gegevens (Wjsg), en uit de stelselverantwoordelijkheid van de minister voor de strafrechtketen. Daarom

² DGRR is de grootste opdrachtgever van Justid en is daarom -gevraagd door de Eigenaar- sinds eind 2017 namens DGM, DGSenB en DI&I ook een coördinerende rol in te vullen. In die hoedanigheid neemt DGRR dan ook – mede namens de andere opdrachtgevers - deel aan het driehoeksoverleg, met Justid als opdrachtnemer en de pSG als eigenaar. KIV is verantwoordelijk voor de dagelijkse uitvoering van de werkzaamheden die hiermee gepaard gaan.

omvat dit taakelement diverse vraagstukken op het snijvlak van IV, ketenwerkprocessen en straf- en privacywetgeving.

Acties in 2022

- **Positioneren van KIV** binnen het duurzaam digitaal stelsel strafrechtketen door bij te dragen aan het ketenjaarplan, de architectuurfunctie, het netwerk datakwaliteit.
- Verder **professionaliseren van het opdrachtgeverschap** van de Justitiële Informatiedienst en dienst ICT politie.
- Oppakken van **knelpunten in de strafrechtketen**, in het bijzonder de bewaartermijnen van biometrische gegevens en de registratie van rechtspersonen.
- Voortzetten van de **vernieuwing van JDS**.
- Onderzoek naar scenario's voor vernieuwing van de **identiteitsvaststelling in de keten**.
- Organiseren van het **tijdelijk beheer van de ketencommunicatievoorzieningen** e-makelaar en e-semantiek.
- Bijdragen aan de **harmonisatie van de wettelijke regimes voor politie, justitie en strafvorderlijke gegevens** en de daartoe in de maak zijnde gegevenswet ter vervanging van de Wjsg en de Wpg.
- Vanuit het Rijk worden middelen beschikbaar gesteld om de informatiehuishouding op orde te brengen. Afhankelijk van die middelen zullen acties om **adreskwaliteit in de keten** en **digitaliseren van archieven** worden opgepakt.

3.6. Team Scenarioanalyses, Modelling en Simulaties (SMS)

Het SMS-team verricht ten behoeve van het ministerie van Justitie en Veiligheid ketenbrede scenarioanalyses voor beleidsprogramma's en wetsvoorstellen met behulp van daartoe ontwikkelde simulatiemodellen. Deze simulatiemodellen geven inzicht in de mogelijke structurele effecten van nieuw beleid of nieuwe regelgeving in diverse scenario's. Het kan dan gaan om effecten ten aanzien van de werklust van de betrokken ketenorganisaties (bijvoorbeeld instroom bij OM, celcapaciteit bij DJI) en/of effecten op het gebied van doelbereiking (zoals recidivereductie of de impact op het beroep op de rechtsbijstand). Naast het uitvoeren van ketenbrede scenarioanalyses adviseert het SMS-team beleidsmedewerkers en DSK-collega's tevens bij relatief kleinere specifieke vraagstukken, welke zowel kwalitatief als kwantitatief van aard kunnen zijn zoals de adreskwaliteit in de strafrechtketen.

Het SMS-team staat voor goed onderbouwd inzicht in de te verwachten effecten van voorgenomen beleid. Een goede onderbouwing van effecten van beleidsmaatregelen is voor beleidsmakers vaak een uitdaging. Het team biedt opdrachtgevers daarom een methodiek om complexe vraagstukken vanuit een neutrale invalshoek en op basis van een rationele benadering te analyseren en/of door te rekenen.

Ook in 2022 is het SMS-team uiteraard beschikbaar voor andere/nieuwe onderwerpen waar vooraf nog geen zicht op is. Het komende jaar lopen nog projecten uit 2021 door, of behoeven nazorg. In de projectenportefeuille van SMS wordt zoals gebruikelijk ruimte gemaakt voor vraagstukken die in het nieuw tot stand te brengen regeerakkoord om aandacht vragen en in 2022 vanuit een ketenperspectief een scenarioanalyse vergen.